

Programme de formation

Modèle officiel – Melya Conseils & Formations Version 1.0

MANAGEMENT D'ÉQUIPE : LES BASES

Niveau : Débutant

Intitulé	MANAGEMENT D'ÉQUIPE : Posture, Outils et Techniques de Motivation
Objectif Général	Acquérir les fondamentaux du management pour animer, motiver et développer son équipe tout en affirmant une posture de leader légitime.
Durée Totale	3 jours (21 heures)
Modalité	Présentiel ou Distanciel Synchron (fort taux d'interaction).
Public Visé	Nouveaux managers, managers expérimentés souhaitant consolider leurs bases.
Prérequis (Obligatoires)	Avoir une première expérience d'encadrement ou être sur le point de prendre des responsabilités managériales.
Objectifs Pédagogiques	1. Comprendre les différents styles de leadership (situations). 2. Maîtriser les techniques de délégation et de fixation d'objectifs (SMART). 3. Savoir mener des entretiens clés (recadrage, développement, annuel). 4. Développer la cohésion et la motivation de l'équipe.

Compétences Visées	Leadership situationnel. Communication managériale (feedback, reconnaissance). Animation de réunion productive. Gestion des conflits d'équipe.
Programme Détaillé	M1 : Posture (Rôles, Styles de leadership) / M2 : Pilotage (Fixer objectifs SMART, Délégation) / M3 : Animation (Motivation, Réunions efficaces, Feedback) / M4 : RH/Clés (Entretiens annuels, Gestion de conflit).
Moyens Pédagogiques	Mises en situation et jeux de rôles spécifiques au management (ex: entretien de recadrage). Études de cas de leadership.
Outils et Supports	Grille d'entretien, check-lists de délégation, modèles de fixation d'objectifs.
Profil du Formateur	Coach certifié ou ancien dirigeant/manager expérimenté (minimum 10 ans d'expérience managériale).
Modalités d'Évaluation	Amont : Questionnaire de positionnement managérial (diagnostic). Pendant : Évaluation des jeux de rôles managériaux (technique de feedback). Finale : Cas pratique : Résoudre une problématique d'équipe et présenter le plan d'action associé.
Délivrance Finale	Certificat de réalisation + Attestation des Acquis (compétences validées).

Modalités d'Accès/Délais	Entretien de validation de la fonction managériale. Inscription jusqu'à 10 jours avant le début.
Accessibilité PSH	Formation accessible. Contacter notre Référent Handicap pour étudier les aménagements.